



Becle, S.A.B. de C.V. Reporta Resultados Financieros No Auditados del 3T26

Ciudad de México, México, 28 de octubre de 2026 / -- BECLE, S.A.B. de C.V. ("Cuervo", "Becle" o la "Compañía") (BMV: CUERVO) anunció hoy sus resultados financieros para el tercer trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2026.

Las cifras en este comunicado proceden de los Estados Financieros Intermedios Consolidados de la Compañía al 30 de septiembre de 2026 y del periodo de nueve meses terminado en esa fecha, elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Aspectos Destacados del Tercer Trimestre de 2026

- El volumen disminuyó 8.7% a 5.7 millones de cajas de 9L; excluyendo b:oot, disminuyó 5.6%, con una mejora secuencial adicional en los *shipments* de EE. UU. conforme avanza la transición de distribuidores.
- Las ventas netas disminuyeron 15.3%; en moneda constante, 10.3%, o 9.6% sin b:oot, por menor volumen y un precio/mezcla regional desfavorable.
- En moneda constante, el margen bruto se redujo en 330 puntos base, de 56.1% a 52.8%, afectado por la presión en las ventas netas por caja.
- Excluyendo el efecto de la ganancia de \$753 millones de pesos en otros ingresos registrada en el tercer trimestre de 2025, el margen UAFIDA disminuyó 760 puntos base, de 24.8% a 17.2%, en moneda constante.
- Se generaron \$1,015 millones de pesos de flujo neto de operación.
- Apalancamiento neto ajustado por arrendamientos de 1.3x, dentro del rango objetivo de la Compañía de 1.0x a 1.5x.

	3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA	En moneda constante (2)
Volumen (1)	5,715	-	6,051*	-	-5.6%*	-
Ventas netas	9,253	100%	10,922	100%	-15.3%	-10.3%
Utilidad bruta	4,730	51.1%	6,123	56.1%	-22.8%	-15.5%
UAFIDA	1,456	15.7%	3,459	31.7%	-57.9%	-51.1%
Utilidad neta	633	6.8%	4,123	37.7%	-84.6%	-80.9%

(1) Volumen en miles de cajas de nueve litros. *Excluyendo b:oot.

(2) Cifras pro forma en moneda constante.

Todos los aumentos y disminuciones mencionados se comparan con el mismo periodo del año anterior.

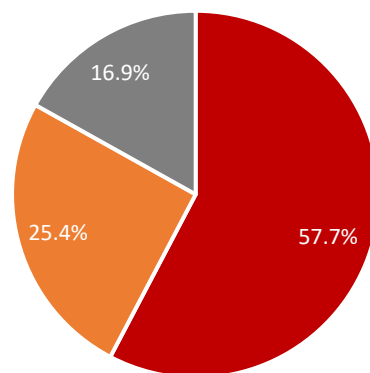
Comentarios de la dirección

"Durante el tercer trimestre, la realineación de nuestra distribución en EE. UU. siguió avanzando y nuestro portafolio continuó superando al mercado de espirituosos de

graduación completa, con nuestros mayores mercados en transición retomando el crecimiento. Mantuvimos una ejecución disciplinada, protegiendo nuestras marcas y fortaleza financiera, comprometidos con generar valor sostenible en el tiempo.”

Volumen por región 3T26 (en miles de cajas de nueve litros)

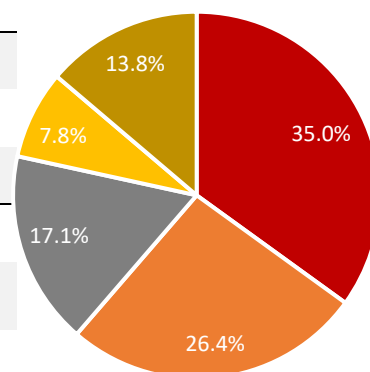
Región	3T26	3T25	% Δ	% Δ Orgánico
EE. UU. y Canadá	3,296	3,398	-3.0%	-3.0%
México	1,453	1,658	-12.4%	0.3%
Resto del Mundo	965	1,204	-19.9%	-19.9%
Total	5,715	6,260	-8.7%	-5.6%



Durante el tercer trimestre de 2026, el volumen total disminuyó 8.7% a 5.7 millones de cajas de nueve litros. En EE. UU. y Canadá, el volumen disminuyó 3.0% año contra año, una mejora secuencial adicional, conforme avanzó la transición de distribuidores y se normalizaron los inventarios en el sistema. En México, el volumen disminuyó 12.4% por la venta de b:oot; de manera orgánica, creció 0.3% frente a una base de comparación exigente, manteniéndose por encima de la industria. En el Resto del Mundo (“RoW”), el volumen disminuyó 19.9%, principalmente por el desfase de *shipments* hacia el cuarto trimestre.

Volumen por categoría 3T26 (en miles de cajas de nueve litros)

Categoría	3T26	3T25	% Δ	% Δ Orgánico
Jose Cuervo	1,999	2,246	-11.0%	-11.0%
Otros Tequilas	1,506	1,515	-0.6%	-0.6%
Otros Espirituosos	979	1,067	-8.2%	-8.2%
Subtotal Espirituosos	4,484	4,828	-7.1%	-7.1%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	444	675	-34.2%	-4.7%
RTD	787	757	4.0%	4.0%
Total	5,715	6,260	-8.7%	-5.6%

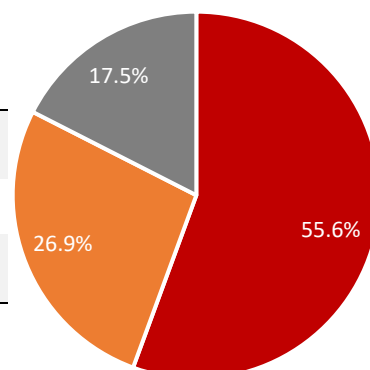


El volumen de ‘Jose Cuervo’ disminuyó 11.0% año contra año y representó el 35.0% del volumen total del trimestre. Las marcas de ‘Otros Tequilas’ representaron el 26.4% del total y disminuyeron 0.6%. Las marcas de ‘Otros Espirituosos’ representaron el 17.1% y disminuyeron 8.2%. Las ‘Bebidas No-alcohólicas y Otros’ aportaron el 7.8%, con una

disminución de 34.2% por la venta de b:oot; de manera orgánica, disminuyeron 4.7%. La categoría 'RTD' representó el 13.8% y aumentó 4.0%.

Ventas netas por región 3T26 (en millones de pesos)

Región	3T26	3T25	% Δ	% Δ Orgánico	% Δ*
EE. UU. y Canadá	5,145	6,017	-14.5%	-14.5%	-7.6%
México	2,491	2,746	-9.3%	-6.4%	-6.4%
Resto del Mundo	1,617	2,159	-25.1%	-25.1%	-19.0%
Total	9,253	10,922	-15.3%	-14.6%	-9.6%

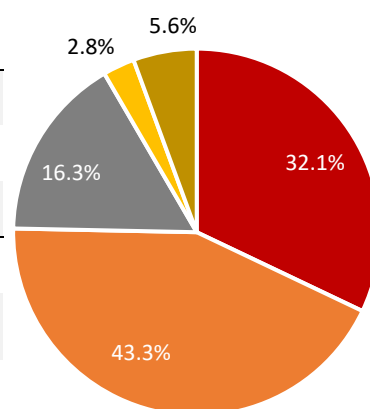


*Cifras pro forma en moneda constante, excluyendo b:oot.

Durante el tercer trimestre de 2026, las ventas netas disminuyeron 15.3% a \$9,253 millones de pesos, impactadas principalmente por la conversión cambiaria derivada de la apreciación del peso mexicano frente al dólar. En EE. UU. y Canadá, las ventas netas disminuyeron 14.5%, reflejando la caída de 3.0% en volumen, efectos cambiarios desfavorables y un entorno más competitivo. En México, disminuyeron 9.3% por la venta de b:oot; de manera orgánica, disminuyeron 6.4%, por una mezcla de marcas menos favorable y un entorno más promocional. En RoW, las ventas netas disminuyeron 25.1% por menor volumen y efectos desfavorables de la conversión cambiaria a pesos mexicanos.

Ventas netas por categoría 3T26 (en millones de pesos)

Categoría	3T26	3T25	% Δ	% Δ Orgánico*
Jose Cuervo	2,966	3,769	-21.3%	-21.3%
Otros Tequilas	4,008	4,296	-6.7%	-6.7%
Otros Espirituosos	1,505	1,963	-23.3%	-23.3%
Subtotal Espirituosos	8,479	10,028	-15.4%	-15.4%
Bebidas No-alcohólicas y Otros	256	328	-22.0%	5.4%
RTD	518	565	-8.3%	-8.3%
Total	9,253	10,922	-15.3%	-14.6%



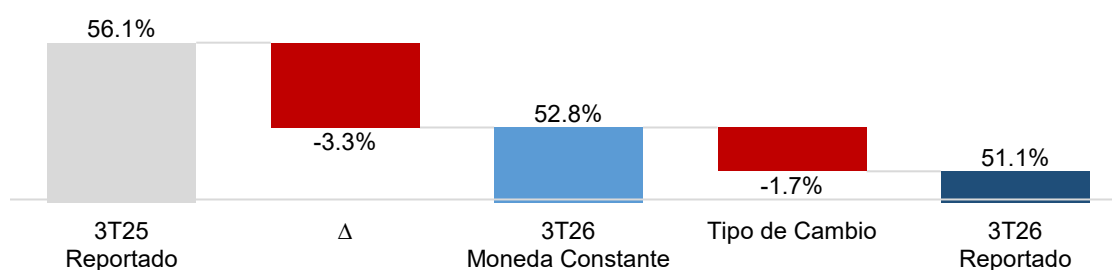
*Excluyendo b:oot.

Las ventas netas de 'Jose Cuervo' disminuyeron 21.3% año contra año y representaron el 32.1% del total del trimestre. Las ventas netas de 'Otros Tequilas' disminuyeron 6.7% y representaron el 43.3% del total. Las marcas de 'Otros Espirituosos' aportaron el 16.3%, con una disminución de 23.3%. Las 'Bebidas No-alcohólicas y Otros' contribuyeron con el

2.8%, con una contracción de 22.0%. La categoría 'RTD' representó el 5.6%, con una disminución de 8.3%.

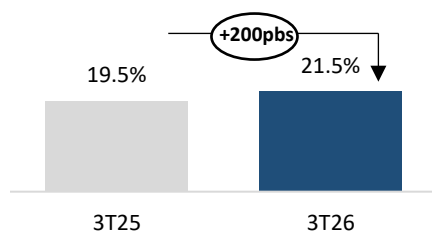
Utilidad Bruta

3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
4,730	51.1%	6,123	56.1%	-22.8%



La disminución del margen bruto se debió en gran medida a efectos cambiarios negativos derivados de la conversión de divisas, por la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, así como a una mezcla geográfica desfavorable y a un entorno promocional más intenso. Esto se vio parcialmente compensado por costos de insumos estables. Ajustando por tipo de cambio, el margen bruto habría disminuido 330 puntos base, de 56.1% a 52.8%.

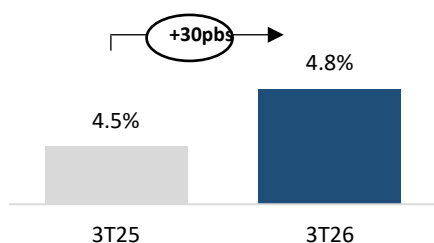
Publicidad, Mercadotecnia y Promoción ("AMP")



3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
1,986	21.5%	2,127	19.5%	-6.6%

Los gastos de AMP disminuyeron 6.6% a \$1,986 millones de pesos, en comparación con el tercer trimestre de 2025. Como porcentaje de las ventas netas, los gastos en AMP aumentaron a 21.5% frente al 19.5% registrado en el mismo periodo del año anterior. En el acumulado del año, el AMP representó el 20.2% de las ventas netas, manteniéndose en línea con el rango de guía anual de la Compañía de 19% a 21%.

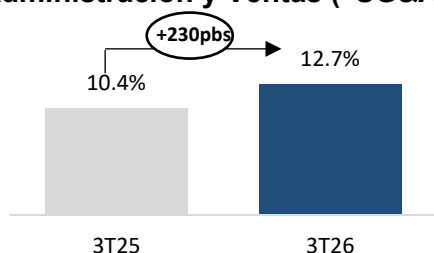
Distribución



3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
447	4.8%	487	4.5%	-8.2%

Los gastos de distribución disminuyeron 8.2% a \$447 millones de pesos, en comparación con el tercer trimestre de 2025, impulsados principalmente por un menor volumen. Como porcentaje de las ventas netas, estos gastos aumentaron a 4.8% frente al 4.5% registrado en el mismo periodo del año anterior, debido al desapalancamiento operativo.

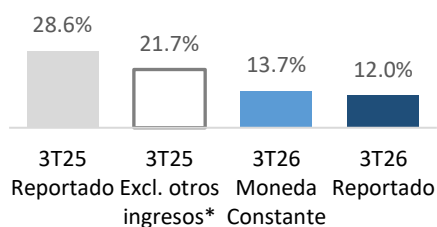
Administración y Ventas (“SG&A”)



3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
1,179	12.7%	1,141	10.4%	3.3%

Los gastos SG&A aumentaron 3.3% a \$1,179 millones de pesos en comparación con el tercer trimestre de 2025. Como porcentaje de las ventas netas, estos gastos se incrementaron a 12.7% frente al 10.4% registrado en el mismo periodo del año anterior, debido al desapalancamiento operativo derivado de la disminución de las ventas netas.

Utilidad de Operación



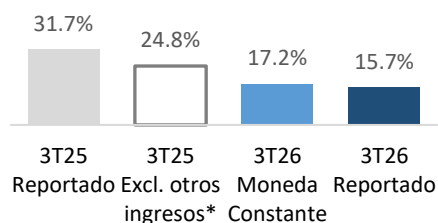
3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
1,112	12.0%	3,121	28.6%	-64.4%

*Excluye otros ingresos de \$753 millones de pesos registrados en el 3T25.

El margen de operación disminuyó 1,660 puntos base a 12.0%, frente al 28.6% registrado en el mismo periodo de 2025. Esta disminución se debió principalmente a una contracción del margen bruto, desapalancamiento operativo y la ganancia de \$753 millones de pesos en otros ingresos registrada en el tercer trimestre de 2025, derivada principalmente de la venta de nuestra marca b:boost y de liquidaciones contractuales relacionadas con los

acuerdos de distribución en EE. UU. Excluyendo las ganancias no recurrentes de 2025, el margen de operación habría disminuido 800 puntos base, de 21.7% en 2025 a 13.7% en 2026, ajustando por tipo de cambio.

UAFIDA



3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
1,456	15.7%	3,459	31.7%	-57.9%

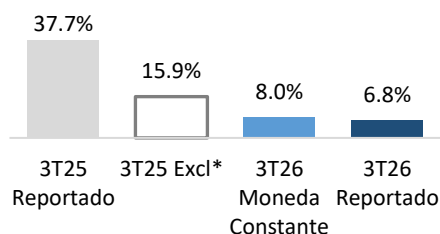
*Excluye otros ingresos de \$753 millones de pesos registrados en el 3T25.

El margen UAFIDA disminuyó 1,600 puntos base, ubicándose en 15.7%, frente al 31.7% registrado en el mismo periodo de 2025. Excluyendo la ganancia de \$753 millones de pesos en otros ingresos registrada en el tercer trimestre de 2025, el margen UAFIDA habría disminuido 760 puntos base, de 24.8% en 2025 a 17.2% en 2026, en moneda constante.

Resultado Financiero Neto

El resultado financiero neto registró un gasto de \$256 millones de pesos en el tercer trimestre de 2026, en comparación con un gasto de \$24 millones de pesos en el mismo periodo de 2025. Esta variación se debió principalmente a una pérdida cambiaria de \$152 millones de pesos, reflejando la depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense durante el trimestre, en comparación con una ganancia de \$188 millones de pesos en el tercer trimestre de 2025, parcialmente compensada por menores gastos por intereses, reflejando la reducción de la deuda.

Utilidad Neta



3T26	% Ventas	3T25	% Ventas	% Δ AcA
633	6.8%	4,123	37.7%	-84.6%

*Excluye la ganancia por la venta de nuestra participación accionaria en Lalo Spirits Holdings, Inc. y otros ingresos, netos de impuestos.

La utilidad neta consolidada del tercer trimestre de 2026 disminuyó 84.6% a \$633 millones de pesos, frente a \$4,123 millones de pesos registrados en el mismo periodo de 2025. Esta disminución se debió principalmente a una menor utilidad de operación y a la ganancia por la venta de nuestra participación accionaria en Lalo Spirits Holdings, Inc., registrada bajo el método de participación en el tercer trimestre de 2025, parcialmente compensadas por

menores impuestos sobre la renta. Excluyendo la ganancia por la venta de nuestra participación accionaria en Lalo Spirits Holdings, Inc. y otros ingresos registrados en el tercer trimestre de 2025, el margen neto habría disminuido 790 puntos base, de 15.9% a 8.0%, ajustado por tipo de cambio. La utilidad por acción (UPA) del periodo fue de \$0.18 pesos.

Posición Financiera y Flujo de Efectivo

Al 30 de septiembre de 2026, el efectivo y equivalentes de efectivo fueron de \$11,190 millones de pesos (una disminución de \$842 millones de pesos en comparación con el mismo periodo del año anterior, reflejando principalmente el prepago de \$100 millones de dólares de nuestro crédito sindicado en el cuarto trimestre de 2025 y las inversiones en asociadas). La deuda financiera total fue de \$19,029 millones de pesos (una disminución de \$2,306 millones de pesos en comparación con el mismo periodo del año anterior).

Durante el tercer trimestre de 2026, la Compañía generó \$1,015 millones de pesos en flujo neto de efectivo procedente de actividades de operación y utilizó \$199 millones de pesos en actividades de inversión.

El efectivo neto procedente de actividades de financiamiento fue de \$321 millones de pesos en el tercer trimestre de 2026, en comparación con un efectivo neto utilizado de \$234 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior.

Ratios Financieros Trimestrales

	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Deuda neta ajustada por arrendamiento / UAFIDA	1.0x	0.9x	1.0x	1.1x	1.3x

NIIF 9; CNIIF 16 (IFRS y IFRIC por sus siglas en inglés): Información sobre la cobertura de la inversión neta

Instrumentos financieros de cobertura de las inversiones netas en operaciones extranjeras

A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía designó sus Senior Notes por \$500 millones de dólares con vencimiento en 2025, como instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc., con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio que surge entre la moneda funcional de estas operaciones y la moneda funcional de la compañía tenedora que tiene dicha inversión. Sin embargo, el 27 de septiembre de 2021, la Compañía anunció el comienzo de una oferta pública de adquisición en efectivo y una solicitud de consentimiento a los tenedores de todos y cada uno de los Senior Notes de 2025 en circulación. La Compañía pagó un monto total de capital de \$346.6 millones de dólares (\$7,202 millones de pesos) de los Senior Notes 2025 (69.3% de la emisión original de \$500 millones de dólares). Por lo tanto, la cobertura designada por este bono quedó en \$153.4 millones de dólares (\$3,192 millones de pesos).



El 31 de octubre de 2021, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$346.6 millones de dólares (\$7,202 millones de pesos), la cual forma parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los Senior Notes con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El 31 de agosto de 2022, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$150 millones de dólares (\$2,999 millones de pesos), la cual forma parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los Senior Notes con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El 30 de septiembre de 2024, la Compañía designó una nueva cobertura por un monto de \$150 millones de dólares (\$2,944 millones de pesos), formando parte de la nueva emisión de la Compañía de \$800 millones de dólares de los Senior Notes con vencimiento en 2031, como un instrumento de cobertura para su inversión neta en Sunrise Spirits Holdings, Inc.

El total de la cobertura establecida por la Compañía es de \$800 millones de dólares.

La Compañía designó y documentó formalmente la relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de cobertura de riesgos, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a cubrir y la metodología de evaluación de la eficacia. Dado que la relación de cobertura del tipo de cambio es clara, el método que utilizó la Compañía para evaluar la eficacia consistió en una prueba de eficacia cualitativa mediante la comparación de los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

Política contable

Cobertura de la inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica la contabilidad de cobertura al riesgo cambiario resultante de sus inversiones en operaciones en el extranjero debido a las variaciones en los tipos de cambio que surgen entre la moneda funcional de esa operación y la moneda funcional de la compañía tenedora, independientemente de si la inversión se mantiene directamente o a través de una subtenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en Otro Resultado Integral como parte del efecto de conversión cuando se consolida el negocio en el extranjero.

Para este fin, la Compañía designa la deuda denominada en moneda extranjera como instrumento de cobertura. Por lo tanto, los efectos de tipo de cambio derivados de dicha deuda se reconocen en Otro Resultado Integral, en la línea de efectos de conversión, en la medida en que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no es efectiva, las diferencias en el tipo de cambio se reconocen como ganancias o pérdidas cambiarias dentro del estado de resultados consolidado.

Conferencia Telefónica

La Compañía llevará a cabo una conferencia telefónica para inversionistas a las 9:00 a.m. hora de la Ciudad de México (11:00 a.m. E.T.) el jueves 29 de octubre de 2026, para



analizar los resultados financieros no auditados del tercer trimestre de 2026. Las partes interesadas pueden unirse a la conferencia telefónica ingresando y registrándose directamente en: <https://tinyurl.com/Becles3Q26ConferenceCall>

Detalles de la conferencia sobre los resultados financieros no auditados del 3T26

Fecha: jueves, 29 de octubre de 2026

Hora: 9:00 a.m. hora de la Ciudad de México (11:00 a.m. E.T.)

Participantes: Juan Domingo Beckmann (Director General)

Rodrigo de la Maza (Director General de Administración y Finanzas)

Cómo participar en la conferencia por internet:

1. Regístrese con anticipación para acceder a la llamada en:
<https://tinyurl.com/Becles3Q26ConferenceCall>
2. Tras registrarse, recibirá un correo electrónico de confirmación con instrucciones sobre cómo unirse.
3. ID de la Conferencia: 820 0806 1253

Cómo participar en la conferencia por teléfono:

1. Marque uno de los siguientes números nacionales o internacionales.
2. Introduzca el identificador de la conferencia (820 0806 1253), seguido de #.
3. Si la reunión aún no ha comenzado, pulse # para esperar.
4. Se le pedirá que introduzca su ID de participante único. Pulse # para saltar.

Acceso Telefónico:	México	+52 558 659 6002
	Estados Unidos	+1 646 558 8656
	Reino Unido	+44 330 088 5830
	Brasil	+55 21 3958 7888

Otros números internacionales disponibles en: <https://us02web.zoom.us/j/knEOJCJkC>

Sobre Becele

Becle es una compañía de renombre mundial en la industria de bebidas alcohólicas y el mayor productor de tequila del mundo. Su extraordinario portafolio de más de 30 marcas de bebidas alcohólicas, algunas de ellas propiedad, algunas de ellas marcas de agencia distribuidas solo en México, se ha desarrollado a lo largo de los años para participar en categorías clave con un alto potencial de crecimiento, sirviendo a los mercados de bebidas alcohólicas más importantes del mundo y atendiendo preferencias y tendencias clave de los consumidores.

La fortaleza del portafolio de Becele se basa en el profundo legado de sus marcas icónicas desarrolladas internamente, como Jose Cuervo®, combinadas con adquisiciones



complementarias como Three Olives®, Hangar 1®, Stranahan's®, Bushmills®, Pendleton®, Boodles® y Proper No. Twelve®, así como un implacable enfoque en la innovación que durante los años ha creado marcas reconocidas como 1800®, Maestro Dobel®, Centenario®, Kraken® y Jose Cuervo® Margaritas, entre otras. Las marcas de Bece se venden y distribuyen en más de 85 países.

UAFIDA

El UAFIDA es la medida utilizada en el análisis financiero de la Compañía que no se reconoce bajo NIIF, sino que se calcula a partir de los importes derivados de los Estados Financieros de la Compañía. Calculamos el UAFIDA como utilidad neta más la depreciación y amortización, el gasto por impuesto sobre la renta y el gasto por intereses, menos los ingresos por intereses, más utilidad o (pérdida) cambiaria.

El UAFIDA no es una medida de NIIF de liquidez o rendimiento, tampoco es el UAFIDA una medida financiera reconocida bajo la NIIF. Creemos que el UAFIDA es útil para facilitar comparaciones del desempeño operacional entre periodos en una base combinada, pero estas métricas pueden ser calculadas de manera diferente por otros emisores. El UAFIDA no debe interpretarse como alternativa a (i) el ingreso neto como un indicador del desempeño operacional de la Compañía o (ii) el flujo de efectivo de las actividades operacionales como una medida de la liquidez de la Compañía.

Aviso Legal

Este comunicado de prensa contiene ciertas declaraciones a futuro que se basan en las expectativas y observaciones actuales de Bece. Los resultados reales obtenidos pueden variar significativamente de estas estimaciones. La información relacionada con el desempeño futuro contenida en este comunicado de prensa debe leerse conjuntamente con los riesgos incluidos en la sección “Factores de Riesgo” del Reporte Anual presentado ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Esta información, así como las declaraciones futuras realizadas por Bece o por cualquiera de sus representantes legales, ya sea por escrito o verbalmente, pueden variar significativamente de los resultados reales obtenidos. Estas declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha en que se realizan, y no se puede garantizar el resultado real obtenido. Bece no asume ninguna obligación y no tiene la intención de actualizar o revisar ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, desarrollos futuros o cualquier otro evento relacionado.

Contacto de Relación con Inversionistas:

Christophe Escartin
cescartin@cuervo.com

RI
ir@cuervo.com

Contacto de Asuntos Corporativos:

Alberto Moreno amoreno@cuervo.com

Estados de Resultados Consolidados

	Tercer trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2026			Tercer trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2025		Variación año contra año	
	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	% de ventas netas	(Pesos)	% de ventas netas	\$	%
(Cifras en millones, excepto montos por acción)							
Ventas netas	519	9,253		10,922		(1,669)	(15.3)
Costo de ventas	254	4,523	48.9	4,799	43.9	(276)	(5.8)
Utilidad bruta	265	4,730	51.1	6,123	56.1	(1,393)	(22.8)
Publicidad, mercadotecnia, y promoción	111	1,986	21.5	2,127	19.5	(141)	(6.6)
Distribución	25	447	4.8	487	4.5	(40)	(8.2)
Ventas y administración	66	1,179	12.7	1,141	10.4	38	3.3
Otros gastos (ingresos)	0	6	0.1	(753)	(6.9)	759	N/A
Utilidad de operación	62	1,112	12.0	3,121	28.6	(2,009)	(64.4)
Ingresos por intereses	(6)	(110)	(1.2)	(71)	(0.7)	(39)	54.9
Gastos por intereses	12	214	2.3	284	2.6	(70)	(24.6)
Pérdida (ganancia) cambiaria	9	152	1.6	(188)	(1.7)	340	N/A
Resultado integral de financiamiento	14	256	2.8	24	0.2	232	977.1
Método de participación	-	-	-	(2,475)	(22.7)	2,475	(100.0)
Utilidad antes de impuestos	48	856	9.3	5,572	51.0	(4,716)	(84.6)
Impuestos a la utilidad	12	223	2.4	1,449	13.3	(1,226)	(84.6)
Utilidad neta consolidada	35	633	6.8	4,123	37.7	(3,490)	(84.6)
Participación no controladora	0	1	0.0	(2)	(0.0)	3	(136.8)
Participación controladora	35	632	6.8	4,125	37.8	(3,493)	(84.7)
Depreciación y amortización	19	345	3.7	338	3.1	7	2.0
UAFIDA	82	1,456	15.7	3,459	31.7	(2,002)	(57.9)
Utilidad por acción	0.01	0.18		1.15		(0.97)	(84.6)
Acciones (en millones) utilizadas en el cálculo de utilidad por acción	3,591	3,591		3,591			

(1) Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.84 pesos mexicanos para comodidad del lector.

Estados de Resultados Consolidados

	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2026			Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025		Variación año contra año	
	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	% de ventas netas	(Pesos)	% de ventas netas	\$	%
(Cifras en millones, excepto montos por acción)							
Ventas netas	1,487	26,523		32,011		(5,488)	(17.1)
Costo de ventas	724	12,912	48.7	14,013	43.8	(1,101)	(7.9)
Utilidad bruta	763	13,611	51.3	17,998	56.2	(4,387)	(24.4)
Publicidad, mercadotecnia, y promoción	300	5,359	20.2	6,434	20.1	(1,075)	(16.7)
Distribución	70	1,242	4.7	1,413	4.4	(171)	(12.1)
Ventas y administración	204	3,634	13.7	3,682	11.5	(48)	(1.3)
Otros gastos (ingresos), neto	(7)	(131)	(0.5)	(846)	(2.6)	715	(84.5)
Utilidad de operación	197	3,507	13.2	7,315	22.9	(3,808)	(52.1)
Ingresos por intereses	(17)	(310)	(1.2)	(275)	(0.9)	(35)	12.8
Gastos por intereses	36	651	2.5	889	2.8	(238)	(26.8)
Pérdida (ganancia) cambiaria	(6)	(110)	(0.4)	(692)	(2.2)	582	(84.1)
Resultado integral de financiamiento	13	231	0.9	(78)	(0.2)	309	N/A
Método de participación	(1)	(17)	(0.1)	(2,466)	(7.7)	2,450	(99.3)
Utilidad antes de impuestos	185	3,293	12.4	9,859	30.8	(6,567)	(66.6)
Impuestos a la utilidad	48	856	3.2	2,563	8.0	(1,707)	(66.6)
Utilidad neta consolidada	137	2,437	9.2	7,296	22.8	(4,860)	(66.6)
Participación no controladora	0	6	0.0	3	0.0	3	100.0
Participación controladora	136	2,431	9.2	7,293	22.8	(4,863)	(66.7)
Depreciación y amortización	58	1,037	3.9	997	3.1	40	4.0
UAFIDA	255	4,544	17.1	8,312	26.0	(3,768)	(45.3)
Utilidad por acción	0.04	0.68		2.03		(1.35)	(66.6)
Acciones (en millones) utilizadas en el cálculo de utilidad por acción	3,591	3,591		3,591			

(1) Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.84 pesos mexicanos para comodidad del lector.

Estados de Situación Financiera Consolidados

	30 de septiembre de 2026		31 de diciembre de 2025
(Cifras en millones)	(U.S. \$) ⁽¹⁾	(Pesos)	(Pesos)
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	627	11,190	10,836
Efectivo restringido	0	2	277
Cuentas por cobrar	513	9,153	11,677
Partes relacionadas	1	12	11
Impuesto a la utilidad por recuperar	107	1,914	1,637
Otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar	93	1,655	641
Inventarios	669	11,940	12,154
Instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados	7	120	121
Activos biológicos	75	1,334	1,547
Pagos anticipados	79	1,415	1,336
Total de activo corriente	2,171	38,735	40,237
Inventarios	442	7,884	7,915
Activos biológicos	425	7,576	10,132
Otras cuentas por cobrar	113	2,022	292
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	162	2,898	1,149
Propiedades, planta y equipo	965	17,222	17,610
Activos intangibles	1,036	18,475	18,828
Crédito mercantil	337	6,014	6,162
Activos por arrendamiento	83	1,486	1,663
Impuesto sobre la renta diferido	76	1,354	1,350
Beneficios a los empleados	36	650	690
Otros activos	5	89	78
Total de activo no corriente	3,681	65,669	65,868
Total de activo	5,852	104,405	106,104
Pasivo			
Senior Notes	10	174	76
Crédito sindicado	1	21	23
Cuentas por pagar	276	4,916	5,251
Partes relacionadas	3	47	4
Pasivo por arrendamiento	11	190	439
Otras cuentas por pagar	340	6,067	6,661
Total de pasivo corriente	640	11,415	12,456
Senior Notes	772	13,775	13,798
Crédito sindicado	284	5,060	5,086
Pasivo por arrendamiento	71	1,258	1,407
Reserva ambiental	8	146	143
Otros pasivos	33	586	520
Impuestos sobre la renta diferido	133	2,363	2,401
Total de pasivo no corriente	1,300	23,188	23,355
Total de pasivo	1,940	34,603	35,811
Capital Contable			
Capital contable atribuible a la participación controladora	3,909	69,734	70,224
Participación no controladora	4	68	69
Total de capital contable	3,912	69,802	70,293
Total de pasivo y capital contable	5,852	104,405	106,104

(1) Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.84 pesos mexicanos para comodidad del lector.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

(Cifras en millones)	(U.S. \$) ⁽¹⁾	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2026 (Pesos)	Nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 (Pesos)
Actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos	185	3,293	9,859
Ajustes de partidas que no implican flujo de efectivo:			
Depreciación y amortización	58	1,037	997
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	2	37	5
Ingreso neto por desinversión en asociadas	0	0	(2,475)
Otras partidas que no implican flujo de efectivo	(13)	(225)	(444)
Ingresos por intereses	(17)	(310)	(275)
Fluctuación cambiaria no realizada	3	51	(893)
Gastos por intereses	25	449	647
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	2	38	24
Subtotal	245	4,370	7,446
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	150	2,683	1,308
Partes relacionadas	2	42	16
Otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar	(160)	(2,861)	20
Inventarios	(1)	(11)	213
Activos biológicos	154	2,739	(92)
Pagos anticipados	(5)	(82)	(277)
Otros activos	19	337	406
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar	(19)	(333)	(88)
Otras cuentas por pagar	(33)	(594)	(1,286)
Beneficios a los empleados	(1)	(10)	(9)
Impuestos sobre la renta pagados	(62)	(1,103)	(1,088)
Efectivo neto de actividades de operación	290	5,177	6,568
Actividades de inversión:			
Propiedades, planta y equipo	(37)	(654)	(899)
Activos intangibles	(7)	(134)	(151)
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	(82)	(1,459)	(98)
Adquisición de subsidiarias	0	0	(466)
Desinversión en asociadas	0	0	2,922
Ingresos por intereses	17	310	275
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(109)	(1,936)	1,584
Actividades de financiamiento:			
Pago de dividendos	(110)	(1,963)	(1,426)
Pago de préstamo bancario	0	0	(2,989)
Pago de arrendamiento	(39)	(691)	(786)
Intereses pagados	(23)	(412)	(646)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	(172)	(3,067)	(5,847)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	10	174	2,305
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio:			
Al principio del periodo	623	11,113	10,685
Efectivo restringido	(0)	(2)	(413)
Fluctuación cambiaria en efectivo y equivalentes de efectivo	(5)	(95)	(544)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	627	11,190	12,032

(1) Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.84 pesos mexicanos para comodidad del lector.